

RELATÓRIO DO BALANÇO SOCIAL 2018



DIVISÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
RECURSOS HUMANOS

INTRODUÇÃO

O Balanço Social, é um instrumento de gestão para as organizações, que permite o planeamento dos Recursos Humanos, que deve ser elaborado anualmente, durante o primeiro trimestre de cada ano, sempre em referência a 31 de dezembro do ano transato.

Este teve a sua origem na década de 80, quando algumas empresas portuguesas começaram a elaborar este instrumento, passando o mesmo a ser de elaboração obrigatória para as empresas com mais de 100 trabalhadores, por publicação da Lei nº 141/85, de 14 de novembro, que sofreu algumas alterações à posteriori com a publicação do Decreto-Lei nº 9/92, de 22 de janeiro.

Relativamente aos organismos da Administração Pública central, regional e local, incluindo os institutos públicos, o Balanço Social foi institucionalizado mediante o Decreto-Lei nº 155/92, de 28 de julho, passando a ser de elaboração obrigatória a partir de 1996 para todos os serviços e organismos com um mínimo de 50 trabalhadores, ano em que entrou em vigor o Decreto-Lei nº 190/96, de 9 de outubro.

O Balanço Social fornece um conjunto de informações essenciais sobre a situação social de cada serviço/organismo, pondo em evidência os pontos fortes e os pontos fracos da gestão social dos recursos humanos, o grau de eficiência dos investimentos sociais e os programas de ação que visem a realização pessoal dos trabalhadores e a sua identificação com a instituição, e tem como finalidade conferir maior transparência e visibilidade às informações que interessam aos órgãos executivos, pessoal dirigente, trabalhadores, e até mesmo fornecedores e munícipes.

Com a elaboração do Balanço Social, os serviços/organismos demonstram, entre outros aspetos, a quantidade de trabalhadores ao serviço, a sua distribuição por sexo e idade, as suas habilitações literárias, dados relativamente ao investimento em formação profissional, condições de higiene e segurança no trabalho, remunerações e encargos sociais, e tem como principais objetivos:

- Demonstrar o crescimento do órgão/serviço;
- Evidenciar as políticas sociais;
- Abranger o universo de interações sociais (munícipes, fornecedores, etc.);
- Apresentar os investimentos desenvolvidos pelo órgão/serviço no âmbito dos recursos humanos;
- Formar um banco de dados para análise e tomada de decisão dos mais diversos usuários;
- Melhorar o sistema de controlo interno;
- Clarificar os objetivos e as políticas administrativas.

UTILIDADE NA GESTÃO DOS RECURSOS HUMANOS

O presente documento poderá ser um instrumento-chave nas várias práticas da Gestão dos Recursos Humanos do Município de Tábua, nomeadamente:

a. Recrutamento e seleção de trabalhadores:

- Identificação das necessidades imediatas de recursos humanos;
- Identificação de possíveis oportunidades de valorização profissional dos trabalhadores;
- Planeamento e definição das estratégias de recrutamento e seleção.

b. Aplicação do SIADAP (*Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública*):

- Obter indicadores com influência direto ou indireta no seu desempenho dos recursos humanos;
- Planear formas de investimento nos recursos humanos que permitam melhorias no seu desempenho.

c. Gestão da formação (Elaboração do Plano Anual de Formação):

- Detecção de possíveis desníveis no investimento em formação profissional entre os vários grupos profissionais;
- Planeamento do investimento e estratégias em formação a aplicar.

d. Higiene e Segurança no Trabalho:

- Verificação da evolução dos acidentes de trabalho relativamente à sua quantidade e gravidade;
- Análise do impacto do investimento nas atividades de higiene e segurança, mediante a comparação da quantidade e efeitos dos acidentes ocorridos no ano em análise relativamente a anos transatos;
- Planeamento dos futuros investimentos e estratégias a aplicar às atividades de higiene e segurança no trabalho.

ÍNDICE DE INDICADORES DE SÍNTESE DO BALANÇO SOCIAL

1. TAXA DE FEMINIZAÇÃO (%) -----	7
2. NÍVEL ETÁRIO MÉDIO (ANOS) -----	7
3. LEQUE ETÁRIO -----	8
4. TAXA DE ENVELHECIMENTO (%) -----	9
5. ÍNDICE DE TECNICIDADE, EM SENTIDO LATO (%) -----	10
6. MÉDIA DE ANTIGUIDADE (ANOS) -----	10
7. TAXA DE ADMISSÕES (%) -----	11
8. TAXA DE SAÍDAS (%) -----	12
9. TAXA DE ROTAÇÃO "TURNOVER" (%) -----	13
10. TAXA DE REPOSIÇÃO (%) -----	14
11. TAXA DE ABSENTISMO, NÃO INCLUINDO FÉRIAS (%) -----	15
12. TAXA DE TRABALHADORES PORTADORES DE DEFICIÊNCIA (%) -----	16
13. TAXA DE TRABALHADORES ESTRANGEIROS (%) -----	17
14. LEQUE SALARIAL ILÍQUIDO -----	18
15. TAXA DE PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES DE FORMAÇÃO (%) -----	19
16. TAXA DE TEMPO INVESTIDO EM FORMAÇÃO (%) -----	20
17. TAXA DE INVESTIMENTO EM FORMAÇÃO (%) -----	20
18. TAXA DE INCIDÊNCIA DE ACIDENTES DE TRABALHO (%) -----	21
19. TAXA DE SAÚDE OCUPACIONAL (%) -----	22
20. TAXA DE INDISCIPLINA (%) -----	23
21. RÁCIO DE TRABALHADORES POR DIRIGENTE (%) -----	23
22. RÁCIO DE TRABALHADORES POR MEMBRO DO ÓRGÃO EXECUTIVO (%) -----	23
23. RÁCIO DE TRABALHADORES POR MEMBRO DO ÓRGÃO DELIBERATIVO (%) -----	24

I. METODOLOGIA

Ao longo do relatório irão ser calculados vários indicadores, cujos resultados serão alvo de posterior comentário.

Os Indicadores são formas de medida que nos permitem entender o tamanho, valor ou a representatividade de uma variável. São uma importante ferramenta de gestão, neste caso concreto de gestão de recursos humanos, que por meio de conceitos e fórmulas, contribui para uma maior eficácia na supervisão de dos recursos humanos, com a identificação tanto de eventuais avanços e recuos na gestão dos recursos humanos, bem como a deteção da necessidades de aplicação de novas políticas na gestão dos recursos humanos, ou da correção de problemas detetados, com o consequente redireccionamento das decisões de gestão.

De uma forma geral, os indicadores expressam-se na forma de percentagens, que permitem o estabelecimento de padrões de acompanhamento, ao mesmo tempo que permitem medir determinado aspeto de uma realidade, descrevê-lo e compará-lo com base em anteriores.

Para a elaboração do presente relatório, iremos recorrer à informação constante nos vários quadros resultantes da elaboração do Balanço Social de 2018 (Anexo), e aplicar os seguintes indicadores de síntese do Balanço Social:

- Taxa de feminização (%);
- Nível etário médio (anos);
- Leque etário;
- Taxa de envelhecimento (%);
- Índice de tecnicidade, em sentido lato (%);
- Média de antiguidade (anos);
- Taxa de admissões (%);
- Taxa de saídas (%);
- Taxa de rotação “*Turnover*” (%);
- Taxa de reposição (%);
- Taxa de absentismo, não incluindo férias (%);
- Taxa de trabalhadores portadores de deficiência (%);
- Taxa de trabalhadores estrangeiros (%);
- Leque salarial ilíquido;
- Taxa de participação em ações de formação (%);

- Taxa de tempo investido em formação (%);
- Taxa de investimento em formação (%);
- Taxa de saúde ocupacional (%);
- Taxa de indisciplina (%);
- Rácio de trabalhadores por dirigente (%);
- Rácio de trabalhadores por membro do órgão executivo (%);
- Rácio de trabalhadores por membro do órgão deliberativo (%).

A análise a cada um dos indicadores supra referidos será feita em separado, e nos casos em que seja pertinente, iremos subdividir a análise pelos seguintes subgrupos:

- **Por grupo profissional:**
 - Dirigentes Intermédios;
 - Técnicos Superior;
 - Assistentes Técnicos (Coordenadores Técnicos e Assistentes Técnicos);
 - Assistentes Operacionais (Encarregados Operacionais e Assistentes Operacionais);
 - Outros (Informática, Fiscal Municipal, Gabinetes de Apoio à Presidência e Vereação, e Técnicos das Atividades de Enriquecimento Curricular).
- **Por género:**
 - Masculino;
 - Feminino.
- **Total** (somatório de todos os trabalhadores).

Para além da subdivisão referida, poderão ainda ser aplicadas outras subdivisões que possam parecer de relevante interesse para o relatório do Balanço Social.

Todos os dados recolhidos, bem como toda a análise a efetuar irá ter sempre e impreterivelmente como referência temporal, o dia 31 de dezembro de 2018.

Sendo este o primeiro Relatório do Balanço Social do Município de Tábua, ainda não iremos estabelecer comparações com anos transatos, ficando desde já o compromisso de que esse trabalho virá espelhado no próximo Relatório do Balanço Social, a ser apresentado em 2020, com referência ao Balanço Social de 2019.

II. INDICADORES DE SÍNTESE DO BALANÇO SOCIAL

1. TAXA DE FEMINIZAÇÃO (%):

A taxa de feminização indica-nos o peso percentual do género feminino dentro da totalidade de trabalhadores do Município de Tábua.

A taxa de feminização, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores do sexo feminino}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

1.1. Por grupo profissional:

1.1.1. Dirigentes Intermédios: $(2/3) \times 100 = 66,67\%$;

1.1.2. Técnicos Superiores: $(28/39) \times 100 = 71,80\%$;

1.1.3. Assistentes Técnicos: $(18/25) \times 100 = 72,00\%$;

1.1.4. Assistentes Operacionais: $(57/123) \times 100 = 46,34\%$;

1.1.5. Outros: $(5/12) \times 100 = 41,67\%$.

1.2. Total: $(110/202) \times 100 = 54,46\%$.

Este indicador permite-nos verificar que no global, o género feminino tem uma representatividade ligeiramente superior em relação ao género masculino, representando 54,46% da totalidade dos trabalhadores do Município de Tábua.

Numa análise mais detalhada, podemos verificar que há uma notória superioridade na representatividade do género feminino nos grupos profissionais com graus de complexidade funcional mais elevados. Já no que respeita aos restantes grupos profissionais, podemos verificar que há uma ligeira superioridade na representatividade do género masculino.

2. NÍVEL ETÁRIO MÉDIO (ANOS):

O nível etário médio, permite-nos verificar a média de idade dos trabalhadores do Município.

O nível etário médio, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Somatório das idades de todos os trabalhadores}}{\text{Total de trabalhadores}}$$

2.1. Por grupo profissional:

2.1.1. Dirigentes Intermédios: $133/3 = 44$ anos e 4 meses;

- 2.1.2. Técnicos Superiores: $1619/39 = 41$ anos, 6 meses e 5 dias;
- 2.1.3. Assistentes Técnicos: $1205/25 = 48$ anos, 2 meses e 12 dias;
- 2.1.4. Assistentes Operacionais: $6017/123 = 48$ anos, 9 meses e 6 dias;
- 2.1.5. Outros: $549/12 = 45$ anos e 9 meses.

2.2. Por género:

- 2.2.1. Masculino: $4604/92 = 50$ anos e 15 dias;
- 2.2.2. Feminino: $4919/110 = 44$ anos, 8 meses e 18 dias.

2.3. Total: $9523/202 = 47$ anos, 1 mês e 20 dias.

Relativamente a este indicador, podemos verificar o nível etário médio da totalidade dos trabalhadores situa-se um pouco acima dos 47 anos de idade.

Olhando para os resultados apresentados por grupo profissional, podemos verificar que estes têm valores relativamente aproximados, salvo no grupo profissional dos Técnicos Superiores, cujo resultado apresenta um nível etário médio inferior em cerca de 6 anos e 7 meses em relação à média total.

Entre géneros, podemos verificar que o nível médio etário do género feminino é inferior relativamente ao género masculino em cerca de 5 anos e 4 meses.

3. LEQUE ETÁRIO:

O leque etário, permite-nos verificar a relação de idades entre o trabalhador mais idoso e o trabalhador mais jovem do Município.

O leque etário, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Idade do trabalhador mais idoso}}{\text{Idade do trabalhador mais jovem}}$$

3.1. Por grupo profissional:

- 3.1.1. Dirigentes Intermédios: $48/40 = 1,20$;
- 3.1.2. Técnicos Superiores: $61/26 = 2,35$;
- 3.1.3. Assistentes Técnicos: $64/32 = 2,00$;
- 3.1.4. Assistentes Operacionais: $66/26 = 2,54$;
- 3.1.5. Outros: $63/31 = 2,03$.

3.2. Por género:

3.2.1. Masculino: $64/26 = 2,46$;

3.2.2. Feminino: $66/26 = 2,54$.

3.3. Total: $66/26 = 2,54$.

Neste indicador, podemos verificar que o trabalhador mais idoso tem uma idade cerca de 2 vezes e meia superior em relação à idade do trabalhador mais jovem, não havendo grande variação desse valor na análise efetuada entre os géneros masculino e feminino.

Considerando a análise efetuada entre grupos profissionais, verifica-se que o grupo profissional, Dirigentes Intermédios, apresenta o valor mais baixo neste indicador, e que o grupo profissional, Assistentes Operacionais, apresenta o valor mais elevado.

4. TAXA DE ENVELHECIMENTO (%):

A taxa de envelhecimento, indica-nos o peso percentual dos trabalhadores do Município com mais de 55 anos de idade.

A taxa de envelhecimento, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores com mais de 55 anos}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

4.1. Por grupo profissional:

4.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;

4.1.2. Técnicos Superiores: $(2/39) \times 100 = 5,13\%$;

4.1.3. Assistentes Técnicos: $(6/25) \times 100 = 24,00\%$;

4.1.4. Assistentes Operacionais: $(39/123) \times 100 = 31,71\%$;

4.1.5. Outros: $(3/12) \times 100 = 25,00\%$.

4.2. Por género:

4.2.1. Masculino: $(37/92) \times 100 = 40,20\%$;

4.2.2. Feminino: $(13/110) = 11,82\%$.

4.3. Total: $(50/202) \times 100 = 24,80\%$.

Este indicador revela-nos que 24,80% dos trabalhadores têm mais de 55 anos de idade.

Analisando os resultados obtidos entre géneros, podemos verificar uma disparidade neste indicador, considerando que 40,20% dos trabalhadores do género masculino são trabalhadores

com mais de 55 anos de idade, e que no género feminino apenas 11,82% dos trabalhadores têm mais de 55 anos de idade.

Já relativamente à análise entre grupos profissionais, nos Dirigentes Intermédios não há qualquer trabalhador com idade superior a 55 anos de idade. Temos o reverso quando olhamos para o grupo profissional dos Assistentes Operacionais, cuja representação de trabalhadores com mais de 55 anos situa-se nos 31,71%.

5. ÍNDICE DE TECNICIDADE, EM SENTIDO LATO (%):

O índice de tecnicidade, indica-nos o peso percentual dos trabalhadores que assumem cargos ou que estão integrados em carreiras para os quais é exigido o ensino superior como habilitação literária mínima.

O índice de tecnicidade, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores em cargos e carreiras que exigem habilitação de ensino superior}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

5.1. Por género:

5.1.1. Masculino: $(12/92) \times 100 = 13,04\%$;

5.1.2. Feminino: $(42/110) \times 100 = 38,18\%$.

5.2. Total: $(51/202) \times 100 = 25,25\%$.

Relativamente a este indicador, os dados obtidos indicam-nos que 25,25% dos trabalhadores, ocupam cargos ou estão integrados em carreiras para os quais é exigido o ensino superior como habilitação literária mínima.

Na análise efetuada por género, podemos aferir que o género feminino tem 38,18% dos seus trabalhadores nos supra referidos cargos e carreiras, contra os 13,04% dos trabalhadores do género masculino.

6. NÍVEL MÉDIO DE ANTIGUIDADE (ANOS):

O nível médio de antiguidade, permite-nos verificar a média de antiguidade de trabalho dos trabalhadores.

O nível médio de antiguidade, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Somatório das antiguidades de todos os trabalhadores}}{\text{Total de trabalhadores}}$$

6.1. Por grupo profissional:

- 6.1.1. Dirigentes Intermédios: $(16+22)/3 = 12$ anos, 8 meses e 1 dia;
- 6.1.2. Técnicos Superiores: $(153+303)/39 = 11$ anos, 8 meses e 9 dias;
- 6.1.3. Assistentes Técnicos: $(166+417)/25 = 23$ anos, 3 meses e 25 dias;
- 6.1.4. Assistentes Operacionais: $(1485+471)/123 = 15$ anos, 10 meses e 25 dias;
- 6.1.5. Outros: $(46+34)/12 = 8$ anos e 9 meses.

6.2. Por género:

- 6.2.1. Masculino: $1866/92 = 20$ anos, 3 meses e 12 dias;
- 6.2.2. Feminino: $1247/110 = 11$ anos, 4 meses e 1 dia.

6.3. Total: $3113/202 = 15$ anos, 4 meses e 28 dias.

Através deste indicador, verifica-se o Nível Médio de Antiguidade da globalidade dos trabalhadores é de cerca de 15 anos e 5 meses.

Mais uma vez, quando analisado por géneros, podemos assistir a uma disparidade nos resultados obtidos, considerando que no género masculino obtivemos um Nível Médio de Antiguidade de cerca de 20 anos e 3 meses, contra cerca de 11 anos e 4 meses para o género feminino.

Já no que respeita à análise efetuada por grupos profissionais, podemos verificar que o grupo profissional que apresenta um maior Nível Médio de Antiguidade, é o dos Assistentes Técnicos, com cerca de 25 anos e 4 meses.

7. TAXA DE ADMISSÕES (%):

A taxa de admissões, indica-nos o peso percentual dos trabalhadores admitidos e regressados ao serviço.

A taxa de admissões, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores que entraram (admitidos e regressados)}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

7.1. Por grupo profissional:

- 7.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;
- 7.1.2. Técnicos Superiores: $(9/39) \times 100 = 23,08\%$;
- 7.1.3. Assistentes Técnicos: $(2/25) \times 100 = 8,00\%$;
- 7.1.4. Assistentes Operacionais: $(43/123) \times 100 = 34,96\%$;
- 7.1.5. Outros: $(6/12) \times 100 = 50,00\%$.

7.2. Por género:

- 7.2.1. Masculino: $(21/92) \times 100 = 22,83\%$;
- 7.2.2. Feminino: $(39/110) \times 100 = 35,46\%$.

7.3. Total: $(60/202) \times 100 = 29,70\%$.

Antes de passarmos à análise deste indicador, importa referir que este foi um ano atípico relativamente ao número de admissões, motivado pelo Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários (PREVP), aprovado pela Lei nº 112/2017, de 29 de dezembro, que veio permitir a regularização da situação de precariedade em que se encontrava uma franja considerável da nossa força de trabalho.

Desta forma, podemos verificar que no global, no ano de 2018, obtivemos uma Taxa de Admissões de 29,70%.

Na análise efetuada por grupos profissionais, verificamos que o grupo profissional dos Assistentes Operacionais, obteve a maior Taxa de Admissões, com uma taxa de 34,96%.

Relativamente à análise entre géneros, podemos verificar que o género masculino teve uma menor Taxa de Admissões, que ficou-se nos 22,83%, contra os 35,46% para o género feminino.

8. TAXA DE SAÍDAS (%):

A taxa de saídas, indica-nos o peso percentual dos trabalhadores que deixaram de estar ao serviço.

A taxa de saídas, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores que saíram}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

8.1. Por grupo profissional:

- 8.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;
- 8.1.2. Técnicos Superiores: $(1/39) \times 100 = 2,56\%$;

8.1.3. Assistentes Técnicos: $(1/25) \times 100 = 4,00\%$;

8.1.4. Assistentes Operacionais: $(4/123) \times 100 = 3,25\%$;

8.1.5. Outros: $(6/12) \times 100 = 50,00\%$.

8.2. Por género:

8.2.1. Masculino: $(7/92) \times 100 = 7,61\%$;

8.2.2. Feminino: $(5/110) \times 100 = 4,55\%$.

8.3. Total: $(12/202) \times 100 = 5,94\%$.

Relativamente a este indicador não há muito a referir, para além de no ano de 2018, verificou-se uma Taxa de Saídas de 5,94%, que no género masculino cifrou-se nos 7,61%, contra os 4,55% para o género feminino.

O grupo profissional que apresenta uma maior Taxa de Saídas, é o grupo profissional dos Assistentes Técnicos, com uma taxa de 4,00%.

9. TAXA DE ROTAÇÃO "TURNOVER"(%):

A taxa de rotação, também designada por *Turnover*, é um indicador que nos permite aferir a percentagem de rotatividade de trabalhadores durante o ano em análise, considerando o total de trabalhadores a 1 de janeiro de 2018, e as entradas e saídas de trabalhadores até 31 de dezembro de 2018.

A taxa de rotação (*Turnover*), obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{(\text{Entradas} + \text{Saídas}) / 2}{\text{Total de trabalhadores em 1 de janeiro de 2018}} \times 100$$

9.1. Por grupo profissional:

9.1.1. Dirigentes Intermédios: $((0+0)/2)/3 \times 100 = 0,00\%$;

9.1.2. Técnicos Superiores: $((9+1)/2)/31 \times 100 = 16,10\%$;

9.1.3. Assistentes Técnicos: $((2+1)/2)/24 \times 100 = 6,25\%$;

9.1.4. Assistentes Operacionais: $((43+4)/2)/83 \times 100 = 28,31\%$;

9.1.5. Outros: $((6+6)/2)/12 \times 100 = 50,00\%$.

9.2. Por género:

9.2.1. Masculino: $((21+7)/2)/78 \times 100 = 17,95\%$;

9.2.2. Feminino: $((39+5)/2)/76 \times 100 = 28,95\%$.

9.3. Total: $((60+12)/2)/154 \times 100 = 23,38\%$.

Voltamos a referir, que para a análise deste indicador, temos que ter em consideração que o ano de 2018 foi um ano atípico relativamente às admissões por força do PREVP.

Assim, num âmbito global, o Município de Tábua, em 2018, teve um *Turnover* de 23,38%, com maior representatividade no género feminino, que apresentou um *Turnover* de 28,95%, contra os 17,95% para o género masculino.

A Taxa de Rotatividade entre grupos profissionais apresenta valores muito dispares, nomeadamente os 50% e 28,31%, apurados, respetivamente, para os grupos profissionais Outros e Assistentes Operacionais, contra a taxa de 0,00% verificada no grupo profissional dos Dirigentes Intermédios, e a taxa de 6,25% verificada no grupo profissional dos Assistentes Técnicos.

10. TAXA DE REPOSIÇÃO (%):

A taxa de reposição, permite-nos aferir em que medida foi efetuada a reposição de trabalhadores durante o ano em análise, considerando as entradas e saídas de trabalhadores durante o ano em análise.

A taxa de reposição, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de entradas}}{\text{Total de saídas}} \times 100$$

10.1. Por grupo profissional:

10.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/0) \times 100 = 0,00\%$;

10.1.2. Técnicos Superiores: $(9/1) \times 100 = 900,00\%$;

10.1.3. Assistentes Técnicos: $(2/1) \times 100 = 200,00\%$;

10.1.4. Assistentes Operacionais: $(43/4) \times 100 = 1.075,00\%$;

10.1.5. Outros: $(6/6) \times 100 = 100,00\%$.

10.2. Por género:

10.2.1. Masculino: $(21/7) \times 100 = 300,00\%$;

10.2.2. Feminino: $(39/5) \times 100 = 780,00\%$.

10.3. Total: $(60/12) \times 100 = 500,00\%$.

Mais uma vez, neste indicador, podemos verificar que houve uma grande influencia impulsionada pelo PREVP, obtendo-se uma Taxa de Reposição total de 500,00%, com uma taxa de 300,00% para o género masculino, e uma taxa de 780,00% para o género feminino.

Os dois grupos profissionais com a Taxa de Reposição mais elevada, foram os Assistentes Operacionais, com uma taxa de 1.075,00%, e o grupo profissional dos Técnicos Superiores, com 900,00% de Taxa de Reposição.

11. TAXA DE ABSENTISMO, NÃO INCLUINDO FÉRIAS(%):

A taxa de absentismo, permite-nos aferir a percentagem de ausências dos trabalhadores durante o ano em análise, considerando o total de dias trabalháveis, ou seja, os dias úteis de trabalho em 2018.

Neste indicador não são contabilizadas as ausências por direito a férias e as faltas por conta do período de férias, dado estas últimas enquadrarem-se também no direito a férias.

A taxa de absentismo, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de dias de ausência dos trabalhadores}}{\text{Total de dias trabalháveis} \times \text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

11.1. Por grupo profissional:

- 11.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/(251 \times 3)) \times 100 = 0,00\%$;
- 11.1.2. Técnicos Superiores: $(420/(251 \times 39)) \times 100 = 4,29\%$;
- 11.1.3. Assistentes Técnicos: $(385/(251 \times 25)) \times 100 = 6,14\%$;
- 11.1.4. Assistentes Operacionais: $(2012/(251 \times 123)) \times 100 = 6,50\%$;
- 11.1.5. Outros: $(38/(251 \times 12)) \times 100 = 1,26\%$.

11.2. Por género:

- 11.2.1. Masculino: $(897/(251 \times 92)) \times 100 = 3,88\%$;
- 11.2.2. Feminino: $(1947/(251 \times 110)) \times 100 = 7,05\%$.

11.3. Por tipo de ausência:

- 11.3.1. Casamento: $(15/(251 \times 202)) \times 100 = 0,03\%$;
- 11.3.2. Proteção na Parentalidade: $(429/(251 \times 202)) \times 100 = 0,85\%$;
- 11.3.3. Falecimento de Familiar: $(47/(251 \times 202)) \times 100 = 0,09\%$;
- 11.3.4. Doença: $(1854/(251 \times 202)) \times 100 = 3,66\%$;
- 11.3.5. Acidente de Trabalho: $(198/(251 \times 202)) \times 100 = 0,39\%$;

11.3.6. Assistência a Familiares: $(4/(251 \times 202)) \times 100 = 0,01\%$;

11.3.7. Trabalhador Estudante: $(39/(251 \times 202)) \times 100 = 0,08\%$;

11.3.8. Greve: $(21/(251 \times 202)) \times 100 = 0,04\%$;

11.3.9. Outras (Consultas e Tratamentos Médicos + Atividade Sindical + Compensação de Horas por Trabalho Suplementar): $(244/(251 \times 202)) \times 100 = 0,48\%$.

11.4. Total: $(2855/(251 \times 202)) \times 100 = 5,63\%$.

Relativamente à Taxa de Absentismo, importa referir que para o seu cálculo não foram contemplados os dias de gozo de férias e as faltas por conta do período de férias.

Desta forma, podemos verificar que o Município de Tábua, no ano de 2018, teve uma Taxa de Absentismo total de 5,63%, querendo o mesmo dizer que apenas não foram trabalhados 2.855 (dois mil, oitocentos e cinquenta e cinco) dias úteis, dos 50.702.000 (cinquenta milhões, e setecentos e dois mil) dias úteis trabalháveis, o que representa uma taxa consideravelmente baixa.

Na análise efetuada por grupo profissional, podemos verificar que o grupo profissional dos Assistentes Operacionais é aquele que apresenta a maior Taxa de Absentismo, com 6,50%, contra os 0,00% do grupo profissional Dirigentes Intermédios.

Já relativamente à análise por géneros, aferiu-se que o género masculino teve uma Taxa de Absentismo de 3,88%, e que o género feminino teve 7,05% de Taxa de Absentismo.

Por último, dada a sua pertinência, procedeu-se à análise da Taxa de Absentismo desagregada por tipo. Desta análise resultou que as faltas por motivo de Doença, são as que têm maior representatividade na Taxa de Absentismo total, com uma representação de 3,66%.

12. TAXA DE TRABALHADORES PORTADORES DE DEFICIÊNCIA (%):

A taxa de trabalhadores portadores de deficiência, permite-nos aferir a percentagem de trabalhadores portadores de deficiência relativamente ao total de trabalhadores.

A taxa de trabalhadores portadores de deficiência, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores portadores de deficiência}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

12.1. Por grupo profissional:

12.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;

12.1.2. Técnicos/as Superiores: $(1/39) \times 100 = 2,56\%$;

12.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(1/25) \times 100 = 4,00\%$;

12.1.4. Assistentes Operacionais: $(1/123) \times 100 = 0,83\%$.

12.1.5. Outros: $(0/12) \times 100 = 0,00\%$.

12.2. Por género:

12.2.1. Masculino: $(1/92) \times 100 = 1,09\%$;

12.2.2. Feminino: $(2/110) \times 100 = 1,82\%$.

12.3. **Total:** $(3/202) \times 100 = 1,49\%$.

Neste indicador, verifica-se uma taxa muito reduzida na representatividade de trabalhadores portadores de deficiência no universo dos trabalhadores do Município de Tábua, com um total de 1,49%.

Na análise efetuada por grupos profissionais, a Taxa de Trabalhadores Portadores de Deficiência, tem o seu valor mais elevado no grupo profissional, Assistentes Técnicos, com 4,00%

13. TAXA DE TRABALHADORES ESTRANGEIROS (%):

A taxa de trabalhadores estrangeiros, permite-nos aferir a percentagem de trabalhadores estrangeiros relativamente ao total de trabalhadores/as.

A taxa de reposição, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores estrangeiros}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

13.1. Por grupo profissional:

13.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;

13.1.2. Técnicos/as Superiores: $(0/39) \times 100 = 0,00\%$;

13.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(0/25) \times 100 = 0,00\%$;

13.1.4. Assistentes Operacionais: $(0/123) \times 100 = 0,00\%$.

13.1.5. Outros: $(0/12) \times 100 = 0,00\%$.

13.2. Por género:

13.2.1. Masculino: 0,00%;

13.2.2. Feminino: 0,00%.

13.3. **Total:** $(0/202) \times 100 = 0,00\%$.

Em relação a este indicador, apenas resta-nos dizer que até 31 de dezembro de 2018, não existia qualquer trabalhador estrangeiro a prestar serviço no Município de Tábua.

14. LEQUE SALARIAL ILÍQUIDO:

O leque salarial ilíquido, permite-nos obter um indicador da diferença salarial entre a maior remuneração mensal ilíquida e menor remuneração mensal ilíquida.

O leque salarial ilíquido, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Maior remuneração mensal ilíquida}}{\text{Menor remuneração mensal ilíquida}}$$

14.1. Por grupo profissional:

14.1.1. Dirigentes Intermédios: $2613,84/2613,84 = 1$;

14.1.2. Técnicos/as Superiores: $2591,76/1201,48 = 2,16$;

14.1.3. Assistentes Técnicos/as: $1304,46/683,13 = 1,88$;

14.1.4. Assistentes Operacionais: $1047,00/600,00 = 1,75$;

14.1.5. Outros: $2348,64/782,68 = 3,00$.

14.2. Por género:

14.2.1. Masculino: $2613,84/600 = 4,36$;

14.2.2. Feminino: $2613,84/600 = 4,36$.

14.3. Entre géneros:

14.3.1. Pela maior remuneração mensal ilíquida: $2613,84/2613,84 = 1$;

14.3.2. Pela menor remuneração mensal ilíquida: $600,00/600,00 = 1$;

14.3.3. Pelo leque salarial ilíquido obtido no ponto 14.2: $4,36/4,36 = 1$.

14.4. **Total:** $2613,84/600 = 4,36$.

No indicador Leque Salarial Ilíquido, verificamos que dentro do universo total dos trabalhadores do Município de Tábua, em 2018, os trabalhadores com a menor remuneração mensal ilíquida auferiam 4,36 vezes menos relativamente aos trabalhadores com a maior remuneração mensal ilíquida. Este é também o resultado obtido, quando feita a análise por géneros.

Relativamente à análise efetuada por grupo profissional, podemos verificar que no grupo profissional, Outros, é onde podemos constatar a maior diferença, considerando que o trabalhador com a menor remuneração mensal ilíquida auferia 3 vezes menos do que o trabalhador com a maior

remuneração mensal ilíquida. Já relativamente ao grupo profissional Dirigentes Intermédios, não há qualquer diferença na remuneração mensal ilíquida.

Por fim, e porque era de toda a relevância proceder-se a uma análise do Leque Salarial Ilíquido entre géneros, podemos verificar uma grande relação de igualdade, havendo trabalhadores de ambos os géneros com a menor remuneração mensal ilíquida, a maior remuneração mensal ilíquida, e até menos no Leque Salarial Ilíquido entre género.

15. TAXA DE PARTICIPAÇÃO EM AÇÕES DE FORMAÇÃO (%):

A taxa de participação em ações de formação, permite-nos obter a percentagem de participação dos trabalhadores em ações de formação.

A taxa de participação em ações de formação, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Nº de participações em ações de formação}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

15.1. Por grupo profissional:

15.1.1. Dirigentes Intermédios: $(3/3) \times 100 = 100,00\%$;

15.1.2. Técnicos/as Superiores: $(37/39) \times 100 = 94,87\%$;

15.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(23/25) \times 100 = 92,00\%$;

15.1.4. Assistentes Operacionais: $(3/123) \times 100 = 2,44\%$;

15.1.5. Outros: $2348,64/782,68 = (9/12) \times 100 = 75,00\%$.

15.2. Por género:

15.2.1. Masculino: $(28/92) \times 100 = 30,44\%$;

15.2.2. Feminino: $(47/110) \times 100 = 42,73\%$.

15.3. Total: $(75/202) \times 100 = 37,13\%$.

Relativamente à Taxa de Participação em Ações de Formação, verificamos a obtenção de uma taxa de 37,13% da totalidade dos trabalhadores.

Na análise por género, podemos verificar que o género feminino tem uma taxa de 42,73%, consideravelmente superior à taxa apurada para o género masculino que se fica pelos 30,44%.

Já relativamente à análise por grupo profissional, podemos verificar grandes discrepâncias de valores, realçando-se os extremos, nomeadamente o grupo profissional dos Dirigentes Intermédios,

com uma taxa de participação de 100%, contra os 2,44% de taxa de participação do grupo profissional dos Assistentes Operacionais.

16. TAXA DE TEMPO INVESTIDO EM FORMAÇÃO (%):

A taxa de tempo investido em formação, permite-nos obter a percentagem de tempo investido em formação relativamente ao tempo anual potencialmente trabalhável.

A taxa de tempo investido em formação, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Nº de horas investidas em formação}}{((\text{Nº dias trabalháveis} \times \text{Nº de trabalhadores}) - \text{Nº dias de férias}) \times \text{Nº horas diárias}} \times 100$$

16.1. Por grupo profissional:

16.1.1. Dirigentes Intermédios: $(171 / (((251 \times 3) - 67) \times 7)) \times 100 = 3,56\%$;

16.1.2. Técnicos/as Superiores: $(957 / (((251 \times 39) - 774) \times 7)) \times 100 = 1,52\%$;

16.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(324 / (((251 \times 25) - 582) \times 7)) \times 100 = 0,80\%$;

16.1.4. Assistentes Operacionais: $(42 / (((251 \times 123) - 1964) \times 7)) \times 100 = 0,02\%$;

16.1.5. Outros: $2348,64 / 782,68 = (373 / (((251 \times 12) - 218) \times 7)) \times 100 = 1,91\%$.

16.2. Total: $(1867 / (((251 \times 202) - 3605) \times 7)) \times 100 = 0,57\%$.

No cálculo da Taxa de Tempo Investido em Formação, obteve-se um resultado muito baixo, que na totalidade dos trabalhadores, fixou-se nos 0,57%.

Relativamente à análise por grupo profissional, podemos verificar alguma discrepância de valores, em que o grupo profissional dos Dirigentes Intermédios obteve uma Taxa de Tempo Investido em Formação 3,56%, contra os 0,02% de Taxa de Tempo Investido em Formação para grupo profissional dos Assistentes Operacionais.

17. TAXA DE INVESTIMENTO EM FORMAÇÃO (%):

A taxa de investimento em formação, permite-nos obter a percentagem dos encargos com o pessoal investidos em formação.

A taxa de investimento em formação, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de despesas anuais com formação}}{\text{Total de encargos com o pessoal}} \times 100$$

17.1. Total: $(7131,78 / 2240176,55) \times 100 = 0,32\%$.

Relativamente a este indicador, à semelhança do indicador anterior, podemos verificar que o mesmo apresenta um resultado reduzido, com uma Taxa de Investimento em Formação Total de 0,32%, que em parte poderá ser explicado pela participação em muitas ações de formação financiadas pelo FSE (Fundo Social Europeu).

De relevar que na contabilização dos custos totais anuais com a formação, foram contemplados os custos com inscrições nas ações e respetivas deslocações e estadas.

18. TAXA DE INCIDÊNCIA DE ACIDENTES DE TRABALHO (%):

A taxa de incidência de acidentes de trabalho, permite-nos obter a percentagem de acidentes de trabalho relativamente ao total de trabalhadores.

A taxa de incidência de acidentes de trabalho, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Nº total de acidentes de trabalho}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

18.1. Por grupo profissional:

18.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;

18.1.2. Técnicos/as Superiores: $(0/39) \times 100 = 0,00\%$;

18.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(0/25) \times 100 = 0,00\%$;

18.1.4. Assistentes Operacionais: $(8/123) \times 100 = 6,50\%$;

18.1.5. Outros: $(0/12) \times 100 = 0,00\%$.

18.2. Por género:

18.2.1. Masculino: $(3/92) \times 100 = 3,26\%$;

18.2.2. Feminino: $(5/110) \times 100 = 4,55\%$.

Total: $(8/202) \times 100 = 3,96\%$.

Nos termos dos resultados apresentados, podemos verificar que no ano de 2018, o Município de Tábua teve uma Taxa de Incidência de Acidentes de Trabalho que ficou nos 3,96%, ou seja, 8 trabalhadores/as acidentados na totalidade dos 202 trabalhadores.

Dos oito acidentes identificados e documentados, sete ocorreram nos locais de trabalho e um ocorreu *In-íterere*.

Recorrendo à análise por grupo profissional, podemos verificar que os acidentes ocorreram na sua totalidade com trabalhadores/as incluídos no grupo profissional dos Assistentes Operacionais,

podendo este facto ser justificável devido à génese das tarefas/atribuições inerentes a este grupo profissional, que comportam um maior risco de ocorrência de acidentes de trabalho.

19. TAXA DE SAÚDE OCUPACIONAL (%):

A taxa de saúde ocupacional, permite-nos obter a percentagem de exames médicos realizados relativamente ao total de trabalhadores.

A taxa de saúde ocupacional, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Nº total de exames médicos realizados}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

19.1. Por grupo profissional:

19.1.1. Dirigentes Intermédios: $(0/3) \times 100 = 0,00\%$;

19.1.2. Técnicos/as Superiores: $(21/39) \times 100 = 53,85\%$;

19.1.3. Assistentes Técnicos/as: $(18/25) \times 100 = 72,00\%$;

19.1.4. Assistentes Operacionais: $(121/123) \times 100 = 98,37\%$;

19.1.5. Outros: $(5/12) \times 100 = 41,67\%$.

19.2. Por género:

19.2.1. Masculino: $(78/92) \times 100 = 84,78\%$;

19.2.2. Feminino: $(87/110) \times 100 = 79,09\%$.

Total: $(165/202) \times 100 = 81,70\%$.

No que respeita à Taxa de Saúde Ocupacional, obtivemos um resultado de 81,70%, pois foram submetidos a exames médicos de medicina no trabalho 165 dos/as 202 trabalhadores/as do Município de Tábua.

Partindo para a análise por grupo profissional, podemos verificar que o grupo profissional dos Assistentes Operacionais teve a Taxa de Saúde Ocupacional mais elevada com 98,37% (121 dos 123 trabalhadores/as foram submetidos a exames médicos), contra os 0,00% para o grupo profissional dos/as Dirigentes Intermédios.

Já relativamente à análise entre géneros os valores foram muito equilibrados, com uma taxa 84,78% para o género masculino e 79,09% para o género feminino.

20. TAXA DE INDISCIPLINA (%):

A taxa de indisciplina, permite-nos obter a percentagem de ações disciplinares relativamente ao total de trabalhadores.

A taxa de indisciplina, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Nº de ações disciplinares}}{\text{Total de trabalhadores}} \times 100$$

20.1. Total: $(1/202) \times 100 = 0,50\%$.

Relativamente a este indicador apenas há a referir que o resultado é bastante reduzido, com 0,50% de Taxa de Indisciplina, devido a um processo que transitou do ano 2017, que terminou com o seu arquivamento.

21. RÁCIO DE TRABALHADORES POR DIRIGENTE – APENAS DIRIGENTES INTERMÉDIOS:

O de trabalhadores por dirigente, permite-nos obter o número médio de trabalhadores por cada dirigente (apenas dirigentes intermédios).

O rácio de trabalhadores por dirigente, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores}}{\text{Nº total de dirigentes intermédios}}$$

21.1. Total: $202/3 = 67,333$

Relativamente a este rácio, podemos verificar que por cada dirigente intermédio em funções há 67 trabalhadores/as.

22. RÁCIO DE TRABALHADORES POR MEMBRO DO ÓRGÃO EXECUTIVO:

O rácio de trabalhadores por membro do órgão executivo, permite-nos obter o número médio de trabalhadores por cada membro do executivo.

O rácio de trabalhadores por membro do órgão executivo, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores}}{\text{Nº total de membros do órgão executivo}}$$

22.1. Total: $202/7 = 28,857$

Considerando os membros do órgão executivo em regime de permanência (3), meio tempo (1), e em regime de não permanência (3), verifica-se que por cada um existem cerca de 29 trabalhadores/as

23. O RÁCIO DE TRABALHADORES POR MEMBRO DO ÓRGÃO DELIBERATIVO:

O rácio de trabalhadores por membro do órgão deliberativo, permite-nos obter número médio de trabalhadores por cada membro do órgão deliberativo.

O rácio de trabalhadores por membro do órgão deliberativo, obtém-se através da seguinte fórmula:

$$\frac{\text{Total de trabalhadores}}{\text{Nº membros do órgão deliberativo}}$$

23.1. Total: $202/32 = 6,313$.

Por último, em relação ao número médio de trabalhadores por cada elemento do órgão deliberativo, podemos verificar que existem cerca de 6 trabalhadores/as por cada membro.

III. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pretende-se neste capítulo tecer algumas considerações mediante os resultados obtidos através da aplicação dos vários indicadores abordados no ponto II. Indicadores de Síntese do Balanço Social.

Numa primeira abordagem, podemos desde logo afirmar que o Município de Tábua aplica uma política de igualdade de género, com uma distribuição similar do número de trabalhadores por género, com uma ligeira vantagem para o género feminino.

Podemos também afirmar, que relativamente aos cargos/carreiras com graus de complexidade funcional superior, que estes encontram-se maioritariamente providos por trabalhadores do género feminino (entre os 66,67% e os 72,00%), e que os cargos/carreiras com graus de complexidade funcional inferior encontram-se providos mais por trabalhadores do género masculino, embora com uma diferença ligeira.

Relativamente ao nível etário médio dos trabalhadores do Município de Tábua, verificamos que este é elevado (+ de 47 anos), especialmente no género masculino, cujo nível médio etário situa-se acima dos 50 anos. Este é um dado preocupante com que o Município se irá debater a curto prazo, considerando que as funções onde se concentram mais os trabalhadores do género masculino, são na sua génese funções de cariz físico, associadas a um consequente maior desgaste físico dos trabalhadores.

A reforçar este dado preocupante, podemos constatar que cerca de 25% dos trabalhadores do Município de Tábua têm mais de 55 anos de idade. Este dado agrava-se ainda mais quando analisado apenas para o género masculino, que conta com mais de 40% dos seus trabalhadores cuja idade é superior a 55 anos de idade.

Este fator poderá ter especial relevância negativa no absentismo, especialmente no absentismo por motivos de Doença e até mesmo no absentismo derivado da própria atividade profissional, com maior incidência nos grupos profissionais cujas funções exijam uma maior disponibilidade física dos trabalhadores.

Ainda relativamente a este fator, há que referir que uma grande faixa da força de trabalho tem um tempo de vida útil reduzido por motivos de aposentação, o que implica necessariamente que haja um planeamento a médio prazo na gestão de recursos humanos para que se possa proceder à substituição dessa mão de obra sem que haja quebra nos processos/trabalhos.

Analisando agora as taxa de Admissões, Rotação, e de Reposição voltamos a referir que este foi um ano atípico devido ao PREVP. Este facto resultou no apuramento de resultados elevadíssimos com uma

Taxa de Admissões muito próxima dos 30%, uma Taxa de Rotação superior a 23%, e uma Taxa de Reposição exuberante de 500%, esta última em especial no grupo profissional dos Assistentes Operacionais, com uma Taxa de Rotação acima dos 1.000% (1.075,00%).

Isto reflete também as medidas de contenção nacionais na contratação de recursos humanos na Administração Pública aplicados nesta última década, motivadas pela crise económica que o país atravessou e da qual ainda se encontra a recuperar, da qual resultou uma grande redução de recursos humanos que estão a ser repostos.

Passando a uma análise mais centrada nos fatores de integração social na vida ativa, há a referir que o Município de Tábua emprega um total de 3 trabalhadores portadores de deficiência, o que representa uma taxa 1,49% da totalidade da força de trabalho. Já relativamente a trabalhadores estrangeiros estes não têm qualquer representatividade no Município de Tábua.

Em relação ao investimento anual feito nos recursos humanos no que respeita a formação, há que referir que embora se tenha verificado no geral uma taxa de participação baixa, contudo aceitável (37,13%), que o grupo profissional dos Assistentes Operacionais foi aquele em que houve menos investimento (2,44%) contra os 100,00% dos Dirigentes Intermédios e os 94,87% dos/as Técnicos/as Superiores.

Esta deverá ser uma área a repensar, com a definição de políticas que proporcionem o desenvolvimento profissional dos recursos humanos inseridos no grupo profissional dos Assistentes Operacionais, com uma melhor distribuição do investimento em formação para este grupo profissional.

A falta de formação destes trabalhadores poderá estar direta ou indiretamente relacionada com os resultados obtidos na taxa de incidência de acidentes de trabalho, que nos indica que todos os acidentes de trabalho ocorreram com trabalhadores inseridos neste grupo profissional.

IV. PROPOSTAS DE MELHORIA

- Criação de uma estrutura orgânica com maior desagregação dos serviços, provida de um maior número de dirigentes intermédios, que permita uma melhor coordenação e eficiência nos e entre os serviços;
- Planear a médio prazo a renovação dos recursos humanos existentes e cujo período de longevidade da vida laboral é reduzido, reduzindo também desta forma a elevada taxa de envelhecimento apurada, que se encontra num nível que se poderá considerar preocupante, ainda mais quando tratando-se de trabalhadores cujas funções comportam uma maior necessidade de disponibilidade física;
- Desenhar políticas de formação profissional que permitam uma maior uniformização do investimento aplicado aos diversos grupos profissionais.

ÍNDICE DE QUADROS DO BALANÇO SOCIAL

QUADRO 1	TRABALHADORES POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO A MODALIDADE DE VINCULAÇÃO E GÉNERO
QUADRO 1.1	PRESTADORES DE SERVIÇOS (PESSOAS SINGULARES), SEGUNDO A MODALIDADE DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E GÉNERO
QUADRO 2	TRABALHADORES POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O ESCALÃO ETÁRIO E GÉNERO
QUADRO 3	TRABALHADORES POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O NÍVEL DE ANTIGUIDADE E GÉNERO
QUADRO 4	TRABALHADORES POR CARGO/CARREIRA, NÍVEL DE ESCOLARIDADE E GÉNERO
QUADRO 5	TRABALHADORES ESTRANGEIROS POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO A NACIONALIDADE E GÉNERO
QUADRO 6	TRABALHADORES PORTADORES DE DEFICIÊNCIA POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O GÉNERO
QUADRO 7	TRABALHADORES ADMITIDOS E REGRESSADOS DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O MODO DE OCUPAÇÃO DO POSTO DE TRABALHO E GÉNERO
QUADRO 8	SAÍDAS DE TRABALHADORES POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O MOTIVO DE SAÍDA E GÉNERO
QUADRO 10	POSTOS DE TRABALHO PREVISTOS E NÃO OCUPADOS DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO A DIFICULDADE DE RECRUTAMENTO
QUADRO 11	MUDANÇAS DE SITUAÇÃO DOS TRABALHADORES DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O MOTIVO E GÉNERO
QUADRO 14.1	HORAS DE TRABALHO NOTURNO, NORMAL E EXTRAORDINÁRIO, SEGUNDO O GÉNERO
QUADRO 14.2	HORAS DE TRABALHO EXTRAORDINÁRIO, DIURNO E NOTURNO, SEGUNDO O GÉNERO
QUADRO 14.3	HORAS DE TRABALHO EM DIAS DE DESCANSO SEMANAL E FERIADOS, SEGUNDO O GÉNERO
QUADRO 15	DIAS DE AUSÊNCIA AO TRABALHO DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O MOTIVO DA AUSÊNCIA E GÉNERO

QUADRO 18	TOTAL DOS ENCARGOS COM O PESSOAL DURANTE O ANO
QUADRO 18.1	ENCARGOS COM SUPLEMENTOS REMUNERATÓRIOS
QUADRO 18.2	PRESTAÇÕES SOCIAIS
QUADRO 18.2.1	BENEFÍCIOS DE APOIO SOCIAL
QUADRO 19.1	ACIDENTES DE TRABALHO E DIAS DE TRABALHO PERDIDOS COM BAIXA, POR GÉNERO (NO LOCAL DE TRABALHO)
QUADRO 19.2	ACIDENTES DE TRABALHO E DIAS DE TRABALHO PERDIDOS COM BAIXA, POR GÉNERO (IN ITINERE)
QUADRO 20	CASOS DE INCAPACIDADE DECLARADOS DURANTE O ANO, RELATIVAMENTE AOS TRABALHADORES VÍTIMAS DE ACIDENTE
QUADRO 21	SITUAÇÕES DE DOENÇA PROFISSIONAL REGISTADAS DURANTE O ANO
QUADRO 22	ATIVIDADES DE MEDICINA NO TRABALHO E RESPETIVOS ENCARGOS
QUADRO 23	INTERVENÇÕES DAS COMISSÕES DE HIGIENE E SEGURANÇA OCORRIDAS DURANTE O ANO, POR TIPO
QUADRO 24	TRABALHADORES SUJEITOS A MOBILIDADE INTERNA DURANTE O ANO, EM RESULTADO DE ACIDENTE DE TRABALHO OU DOENÇA INCAPACITANTE
QUADRO 25	AÇÕES DE FORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO EM MATÉRIA DE SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO
QUADRO 26	CUSTOS COM A PREVENÇÃO DE ACIDENTES E DOENÇAS PROFISSIONAIS
QUADRO 27	AÇÕES DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL POR TIPO, SEGUNDO A DURAÇÃO DA AÇÃO
QUADRO 28	PARTICIPAÇÕES EM AÇÕES DE FORMAÇÃO DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O TIPO DE AÇÃO E GÉNERO
QUADRO 29	HORAS DESPENDIDAS EM AÇÕES DE FORMAÇÃO DURANTE O ANO POR CARGO/CARREIRA, SEGUNDO O TIPO DE AÇÃO E GÉNERO

QUADRO 30	DESPESAS ANUAIS COM FORMAÇÃO PROFISSIONAL
QUADRO 31	RELAÇÕES PROFISSIONAIS
QUADRO 32	DISCIPLINA
QUADRO 33	ELEITOS
QUADRO 34	GABINETES DE APOIO PESSOAL
QUADRO 35	DIRIGENTES E EQUIPARADOS

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 1 - Contagem dos trabalhadores por cargo/carreira segundo a modalidade de vinculação e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Comissão de Serviço	M	0	1	0	0	0	0	0	0	3	4
	F	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3
	Total	0	3	0	0	0	0	0	0	4	7
CTFP por tempo indeterminado	M	0	0	11	7	66	0	2	0	1	87
	F	0	0	28	18	57	0	0	0	0	103
	Total	0	0	39	25	123	0	2	0	1	190
CTFP a termo resolutivo certo	M	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
CTFP a termo resolutivo incerto	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outra	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	1	11	7	66	0	2	0	5	92
	F	0	2	28	18	57	0	0	0	5	110
	Total	0	3	39	25	123	0	2	0	10	202

ELABORADO

○ Técnico Superior
 Tábua
 13 / 02 / 2019

Quadro 1.1 - Contagem dos prestadores de serviços (pessoas singulares) segundo a modalidade de prestação de serviços e gênero

		Quantidades		Total
Tarefa	M	0	0	0
	F	0	0	0
	Total	0	0	0
Avença	M	8	8	8
	F	11	11	11
	Total	19	19	19
Total	M	8	8	8
	F	11	11	11
	Total	19	19	19

ELABORADO
O Tábua Superior
Fevereiro
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 2 - Contagem dos trabalhadores por cargo / carreira segundo o escalão etário e género

		Dirigentes - Superior		Dirigentes - Intermediário	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
		M	F									
Menos de 20 anos	M	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
20-24	M	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
25-29	M	0		0	1	0	2	0	0	0	0	3
	F	0		0	1	0	2	0	0	0	0	3
	Total	0		0	2	0	4	0	0	0	0	6
30-34	M	0		0	0	1	4	0	0	0	0	5
	F	0		0	2	1	2	0	0	0	1	6
	Total	0		0	2	2	6	0	0	0	1	11
35-39	M	0		0	3	2	3	0	0	0	1	9
	F	0		0	11	1	12	0	0	0	1	25
	Total	0		0	14	3	15	0	0	0	2	34
40-44	M	0		0	3	0	1	0	0	0	1	5
	F	0		1	7	1	11	0	0	0	2	22
	Total	0		1	10	1	12	0	0	0	3	27
45-49	M	0		1	3	1	10	0	1	0	1	17
	F	0		1	2	8	13	0	0	0	0	24
	Total	0		2	5	9	23	0	1	0	1	41
50-54	M	0		0	0	1	14	0	1	0	0	16
	F	0		0	4	3	10	0	0	0	0	17
	Total	0		0	4	4	24	0	1	0	0	33
55-59	M	0		0	0	0	19	0	0	0	0	19
	F	0		0	1	1	6	0	0	0	1	9
	Total	0		0	1	1	25	0	0	0	1	28
60-64	M	0		0	1	2	13	0	0	0	2	18
	F	0		0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Total	0		0	1	5	13	0	0	0	2	21

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 2 - Contagem dos trabalhadores por cargo / carreira segundo o escalão etário e género

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
65-69	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	Total	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
70 ou mais anos	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	1	11	7	66	0	2	0	5	92
	F	0	2	28	18	57	0	0	0	5	110
	Total	0	3	39	25	123	0	2	0	10	202

ELABORADO
 O Técnico de Engenharia
Francisco
 13/02/2019

ELABORADO

○ *Daiana Superti*
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 3 - Contagem dos trabalhadores por cargo / carreira segundo o nível de antiguidade e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermediário	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
até 5 anos	M	0	0	1	0	16	0	1	0	3	21
	F	0	0	8	1	26	0	0	0	4	39
	Total	0	0	9	1	42	0	1	0	7	60
5-9	M	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	F	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
	Total	0	1	2	0	0	0	0	0	0	3
10-14	M	0	0	5	3	8	0	0	0	1	17
	F	0	0	12	2	22	0	0	0	0	36
	Total	0	0	17	5	30	0	0	0	1	53
15-19	M	0	1	2	1	0	0	1	0	1	6
	F	0	1	3	2	5	0	0	0	0	11
	Total	0	2	5	3	5	0	1	0	1	17
20-24	M	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	F	0	0	3	5	3	0	0	0	0	11
	Total	0	0	4	5	3	0	0	0	0	12
25-29	M	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	F	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Total	0	0	0	2	1	0	0	0	0	3
30-34	M	0	0	1	1	27	0	0	0	0	29
	F	0	0	1	4	1	0	0	0	1	7
	Total	0	0	2	5	28	0	0	0	1	36
35-39	M	0	0	0	0	14	0	0	0	0	14
	F	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Total	0	0	0	2	14	0	0	0	0	16
40 ou mais anos	M	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Total	M	0	1	11	7	66	0	2	0	5	92
	F	0	2	28	18	57	0	0	0	5	110
	Total	0	3	39	25	123	0	2	0	10	202

12

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 4 - Contagem dos trabalhadores por cargo / carreira, nível de escolaridade e género

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Menos de 4 anos de escolaridade	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 anos de escolaridade	M	0	0	0	0	0	0	0	0	31
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	2
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	33
6 anos de escolaridade	M	0	0	0	0	0	0	0	0	15
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	8
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	23
9º ano ou equivalente	M	0	0	0	0	0	0	0	0	13
	F	0	0	0	2	0	0	0	0	15
	Total	0	0	0	2	0	0	0	0	28
11º ano	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	3
12º ano ou equivalente	M	0	0	0	7	0	0	0	3	16
	F	0	0	0	16	0	0	0	0	44
	Total	0	0	0	23	0	0	0	3	60
Bacharelato	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	1	2
	Total	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Licenciatura	M	1	9	0	0	0	2	0	2	15
	F	1	26	0	0	0	0	0	4	33
	Total	2	35	0	0	0	2	0	6	48
Mestrado	M	0	2	0	0	0	0	0	0	2
	F	1	2	0	0	0	0	0	0	3
	Total	1	4	0	0	0	0	0	0	5

10

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 4 - Contagem dos trabalhadores por cargo / carreira, nível de escolaridade e género

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermediário	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
		M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Doutoramento	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	1	11	7	66	0	2	0	5	92
	F	0	2	28	18	57	0	0	0	5	110
	Total	0	3	39	25	123	0	2	0	10	202

ELABORADO
 O Téc. Superior
funcionário
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 5 - Contagem dos trabalhadores estrangeiros por cargo / carreira segundo a nacionalidade e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
União Europeia	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CPLP	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ELABORADO
 O Técnico Superior
Revisory
13 / 02 / 2019

Quadro 6 - Contagem dos trabalhadores portadores de deficiência por cargo / carreira segundo o gênero

		Dirigentes - Superior		Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior		Carreiras Gerais - Assistente Técnico		Carreiras Gerais - Assistente Operacional		Bombeiros		Informática		Polícia Municipal		Outros		Total
		M	F		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Menos de 20 anos	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
20 - 24	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
25 - 29	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
30 - 34	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
35 - 39	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
40 - 44	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		1		0		0		0		0		1
	Total	0		0	0		0		1		0		0		0		0		1
45 - 49	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		1		0		0		0		0		0		1
	Total	0		0	0		1		0		0		0		0		0		1
50 - 54	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
55 - 59	M	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
60 - 64	M	0		0	1		0		0		0		0		0		0		1
	F	0		0	0		0		0		0		0		0		0		0
	Total	0		0	1		0		0		0		0		0		0		1

Quadro 6 - Contagem dos trabalhadores portadores de deficiência por cargo / carreira segundo o gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
65 - 69	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70 ou mais anos	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	F	0	0	0	1	1	0	0	0	0	2
	Total	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3

ELABORADO
 O Técnico Superior
 Flávia
 13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 7 - Contagem dos trabalhadores admitidos e regressados durante o ano por cargo / carreira segundo o modo de ocupação do posto de trabalho e género

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Procedimento concursal	M	0	0	1	0	17	0	1	0	1	20
	F	0	0	8	1	26	0	0	0	4	39
	Total	0	0	9	1	43	0	1	0	5	59
Cedência de interesse público	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobilidade interna a órgãos ou serviços	M	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Regresso de licença	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comissão de serviço	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CEAGP/CEAGPA	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras situações	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	0	1	1	17	0	1	0	1	21
	F	0	0	8	1	26	0	0	0	4	39
	Total	0	0	9	2	43	0	1	0	5	60

ELABORADO

O Técnico Superior
17/02/2019
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 8 - Contagem das saídas de trabalhadores por cargo/carreira segundo o motivo de saída e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Reforma/aposentação	M	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Limite de idade	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cessação da comissão de serviço	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	M	0	0	1	0	4	0	0	0	2	7
	F	0	0	0	1	0	0	0	0	4	5
	Total	0	0	1	1	4	0	0	0	6	12

ELABORADO

O Técnico Superior,
Fátima
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 8 - Contagem das saídas de trabalhadores por cargo/carreira segundo o motivo de saída e gênero

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Caducidade	M	0	0	0	0	0	0	0	2	2
	F	0	0	0	0	0	0	0	4	4
	Total	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Revogação (mútuo acordo)	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resolução ou Exoneração (iniciativa do empregador)	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resolução, Denúncia ou Exoneração (iniciativa do trabalhador)	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanção disciplinar	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	M	0	1	0	2	0	0	0	0	3
	F	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Total	0	1	1	2	0	0	0	0	4
Conclusão sem sucesso do período experimental	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fim da situação de mobilidade interna	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fim da situação de cedência de interesse público	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Morte	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 10 - Contagem dos postos de trabalho previstos e não ocupados durante o ano por cargo / carreira segundo a dificuldade de recrutamento

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Não abertura de procedimento concursal	0	2	3	0	4	0	0	0	1	10
Impugnação do procedimento concursal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Falta de aprovação do órgão executivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Procedimento concursal improcedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Procedimento concursal em desenvolvimento	0	0	2	0	4	0	0	0	0	6
Total	0	2	5	0	8	0	0	0	1	16

ELABORADO
 O Técnico Superior
if. Tábua
23/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 11 - Contagem das mudanças de situação dos trabalhadores durante o ano por cargo / carreira segundo o motivo e gênero

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Promoções (carreiras não revistas e carreira subsistentes)	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
Procedimento concursal	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
Consolidação da mobilidade na categoria	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	1 1 2	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	1 1 2
Alteração obrigatória do posicionamento remuneratório	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	6 10 16	4 16 20	45 26 71	0 0 0	0 0 0	0 0 0	1 0 1	56 52 108
Alteração do posicionamento remuneratório por opção gestonária	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
Alteração do posicionamento remuneratório por opção gestonária	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
Total	M 0 F 0 Total 0	0 0 0	7 11 18	4 16 20	45 26 71	0 0 0	0 0 0	0 0 0	1 0 1	57 53 110

ELABORADO

○ Tokimio Supenry
13/02/2019

Quadro 14.1 - Contagem das horas de trabalho noturno, normal e extraordinário, segundo o gênero

		Valor	Total
Normal	M	0,00	0,00
	F	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
Extraordinário	M	0,00	0,00
	F	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
Total	M	0,00	0,00
	F	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00

ELABORADO
 O Técno Superior
Prof. J. J. J.
13/02/2019

Quadro 14.2 - Contagem das horas de trabalho extraordinário, diurno e noturno, segundo o gênero

		Valor	Total
Extraordinário diurno	M	395,00	395,00
	F	26,00	26,00
	Total	421,00	421,00
Extraordinário noturno	M	0,00	0,00
	F	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00
Total	M	395,00	395,00
	F	26,00	26,00
	Total	421,00	421,00

ELABORADO
 O Deputado Suplente
Paulo José
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 15 - Contagem dos dias de ausência ao trabalho durante o ano por cargo / carreira segundo o motivo da ausência e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Casamento	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	F	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00
	Total	0,00	0,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00
Proteção na parentalidade	M	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00	17,00
	F	0,00	0,00	113,00	21,00	278,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,00
	Total	0,00	0,00	113,00	23,00	278,00	0,00	0,00	0,00	15,00	429,00
Falecimento de familiar	M	0,00	0,00	6,50	2,00	14,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,50
	F	0,00	0,00	10,00	9,00	5,50	0,00	0,00	0,00	0,00	24,50
	Total	0,00	0,00	16,50	11,00	19,50	0,00	0,00	0,00	0,00	47,00
Doença	M	0,00	0,00	100,00	17,00	522,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,00
	F	0,00	0,00	127,00	244,00	837,00	0,00	0,00	0,00	7,00	1 215,00
	Total	0,00	0,00	227,00	261,00	1 359,00	0,00	0,00	0,00	7,00	1 854,00
Por acidente em serviço ou doença profissional	M	0,00	0,00	0,00	0,00	62,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62,00
	F	0,00	0,00	12,00	0,00	124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,00
	Total	0,00	0,00	12,00	0,00	186,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198,00
Assistência a familiares	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	F	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00
	Total	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00
Trabalhador-estudante	M	0,00	0,00	0,00	2,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15,00
	F	0,00	0,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00
	Total	0,00	0,00	0,00	26,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39,00
Por conta do período de férias	M	0,00	1,00	8,50	3,50	21,00	0,00	0,00	0,00	1,00	35,00
	F	0,00	0,00	28,50	10,50	26,50	0,00	0,00	0,00	2,00	67,50
	Total	0,00	1,00	37,00	14,00	47,50	0,00	0,00	0,00	3,00	102,50
Com perda de vencimento	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cumprimento de pena disciplinar	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Handwritten mark

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 15 - Contagem dos dias de ausência ao trabalho durante o ano por cargo / carreira segundo o motivo da ausência e gênero

		Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Greve	M	0,00	0,00	0,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,00
	F	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00
Injustificadas	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	M	0,00	25,00	266,50	172,00	1 381,50	0,00	24,00	0,00	120,00	1 989,00
	F	0,00	41,00	506,00	455,50	669,00	0,00	0,00	0,00	108,00	1 779,50
	Total	0,00	66,00	772,50	627,50	2 050,50	0,00	24,00	0,00	228,00	3 768,50
Total	M	0,00	26,00	381,50	198,50	2 024,50	0,00	24,00	0,00	136,00	2 790,50
	F	0,00	41,00	811,50	768,00	1 950,00	0,00	0,00	0,00	117,00	3 687,50
	Total	0,00	67,00	1 193,00	966,50	3 974,50	0,00	24,00	0,00	253,00	6 478,00

ELABORADO

○ Técnico Superior

Flavio

13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 18 - Total dos encargos com pessoal durante o ano

	Valor (Euros)
Remunerações base	1 946 977,36
Suplementos remuneratórios	22 156,55
Prémios de desempenho	0,00
Prestações sociais	266 011,73
Outros encargos com pessoal	5 030,91
Total	2 240 176,55

ELABORADO
O Téc. João Supern,
Administr.
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal
Quadro 18.1 - Encargos com suplementos remuneratórios

Tipos de Suplementos Remuneratórios	Valor (Euros)
Trabalho extraordinário (diurno e noturno)	2 557,87
Trabalho normal noturno	0,00
Trabalho em dias de descanso semanal, complementar e feriados (não incl)	0,00
Disponibilidade permanente	0,00
Outros regimes especiais de prestação de trabalho	0,00
Risco, penosidade e insalubridade	0,00
Fixação na periferia	0,00
Trabalho por turnos	0,00
Abono para falhas	1 808,07
Participação em reuniões	0,00
Ajudas de custo	10 778,17
Representação	7 012,44
Secretariado	0,00
Outros suplementos remuneratórios	0,00
Total	22 156,55

ELABORADO
 O Técnico Superior,
Pimenta
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal**Quadro 18.2 - Prestações sociais**

Tipos de Prestações Sociais	Valor (Euros)
Abono de família	16 713,04
Subsídios no âmbito da proteção da parentalidade	3 819,55
Subsídio de educação especial	0,00
Subsídio mensal vitalício	0,00
Subsídio de refeição	181 818,09
Subsídio de funeral	0,00
Subsídio por morte	0,00
Benefícios sociais	0,00
Outras prestações sociais	63 661,05
Total	266 011,73

ELABORADO
O Tiago Pereira,
funcionário
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal
Quadro 18.2.1 - Benefícios de apoio social

Tipos de Prestações de Ações Sociais Complementares	Valor (Euros)
Grupos desportivos / casa de pessoal	0,00
Refeitórios	0,00
Subsídio de frequência de creche e de educação pré-escolar	0,00
Colónias de férias	0,00
Apoio a estudos	0,00
Apoio socioeconómico	0,00
Outros benefícios sociais	0,00
Total	0,00

ELABORADO
O Técnico Superior
François
13/02/2019

Quadro 19.1 - Contagem dos acidentes de trabalho e de dias de trabalho perdidos com baixa por género (No local de trabalho)

		Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Superior a 30 dias de baixa	Mortais
Número total de acidentes	M	0	0	3	0	0
	F	0	0	2	2	0
	Total	0	0	5	2	0
Número de acidentes com baixa	M	0	0	3	0	0
	F	0	0	2	2	0
	Total	0	0	5	2	0
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos no ano	M	0	0	60	0	0
	F	0	0	33	42	0
	Total	0	0	93	42	0
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos em anos	M	0	0	0	0	0
	F	0	0	0	43	0
	Total	0	0	0	43	0

ELABORADO
 O Técnico Superior
 [Assinatura]
 13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 19.2 - Contagem dos acidentes de trabalho e de dias de trabalho perdidos com baixa por género (In itinere)

Número total de acidentes	Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Superior a 30 dias de baixa	Mortais
M	0	0	0	0	0
F	0	0	1	0	0
Total	0	0	1	0	0
Número de acidentes com baixa	M	0	0	0	0
	F	0	1	0	0
	Total	0	1	0	0
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos no ano	M	0	0	0	0
	F	0	18	0	0
	Total	0	18	0	0
Número de dias de trabalho perdidos por acidentes ocorridos em anos	M	0	0	0	0
	F	0	0	0	0
	Total	0	0	0	0

ELABORADO
 O Técnicos Superintendente
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 20 - Contagem dos casos de incapacidade declarados durante o ano relativamente aos trabalhadores vítimas de acidente

Casos de incapacidade	Nº de Casos
Casos de incapacidade permanente	0
- Absoluta	0
- Parcial	0
- Absoluta para o trabalho habitual	0
Casos de incapacidade temporária e absoluta	8
Casos de incapacidade temporária e parcial	0
Total	8

ELABORADO
O Técnico Superior,
Paulo José
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 21 - Contagem das situações de doença profissional registradas durante o ano

Doenças Profissionais	Códigos de Doenças Profissionais	Nº de Casos	Nº Dias de Ausência
Doenças provocadas por agentes químicos		0	0,00
Doenças do aparelho respiratório		0	0,00
Doenças cutâneas e outras		0	0,00
Doenças provocadas por agentes físicos		0	0,00
Doenças infecciosas e parasitárias		0	0,00

ELABORADO
O Técnicos Superiores
Françesca
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 22 - Contagem das atividades de medicina no trabalho e respetivos encargos

Atividades de Medicina	Número	Valor (Euros)
Total dos exames médicos efectuados	165	1 249,00
Exames de Admissão	66	0,00
Exames Periódicos	90	0,00
Exames Ocasionais e Complementares	4	0,00
Exames de Cessação de Funções	0	0,00
Despesas com Medicina no Trabalho		1 249,00
Visitas aos postos de trabalho	5	

ELABORADO
O Idelino Nogueira
Parafuso
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 23 - Contagem das intervenções das comissões de higiene e segurança ocorridas durante o ano, por tipo

Tipos de Intervenção de Higiene e Segurança	Número
Reuniões da Comissão	0
Visitas aos Locais de Trabalho	0
Outras	0
Total	0

ELABORADO
O Técnico Superior,
Faustino
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 24 - Contagem dos trabalhadores sujeitos a mobilidade interna durante o ano em resultado de acidentes de trabalho ou doença incapacitante

Mobilidades Internas	Valor (Euros)
Alteração das funções exercidas	0
Formação Profissional	0
Adaptação do posto de trabalho	0
Alteração do regime de trabalho	0
Mobilidade Interna	0
Total	0

ELABORADO
O Técnico Superior
Paulo José
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 25 - Contagem das ações de formação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

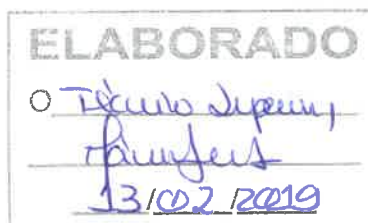
Ações de Formação em Higiene e Segurança	Número
Ações de formação e de sensibilização realizadas	0
Trabalhadores abrangidos pelas ações realizadas	0

ELABORADO
O Tiago Silva
Pinheiro
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 26 - Custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais

Tipos de Custo de Prevenção de Acidentes e Doenças Profissionais	Valor (Euros)
Encargos de estrutura de medicina e segurança no trabalho	1 249,00
Equipamentos de proteção	193,84
Formação em prevenção de riscos	0,00
Outros custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais	0,00



Quadro 27 - Contagem das ações de formação profissional por tipo segundo a duração da ação

	Menos de 30 Horas	De 30 a 59 Horas	De 60 a 119 Horas	120 Horas ou mais	Total
Internas	0	0	0	0	0
Externas	28	2	0	1	31
Total	28	2	0	1	31

ELABORADO
 O Décio Siqueira
Secretário
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 28 - Contagem relativa às participações em ações de formação durante ano por cargo / carreira segundo o tipo de ação e gênero

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Internas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Externas	0	16	81	33	3	0	3	0	25	161
Total	0	16	81	33	3	0	3	0	25	161

ELABORADO
 O Téc. de Dep. M. M.
Paulo Sérgio
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 29 - Contagem relativa às horas despendidas em ações de formação durante ano por cargo / carreira segundo o tipo de ação e género

	Dirigentes - Superior	Dirigentes - Intermédio	Carreiras Gerais - Técnico Superior	Carreiras Gerais - Assistente Técnico	Carreiras Gerais - Assistente Operacional	Bombeiros	Informática	Polícia Municipal	Outros	Total
Internas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Externas	0,00	170,50	957,00	323,50	42,00	0,00	37,50	0,00	335,00	1 865,50
Total	0,00	170,50	957,00	323,50	42,00	0,00	37,50	0,00	335,00	1 865,50

ELABORADO
 O Técnico Superior
 ifaifgert
 13/02/2019

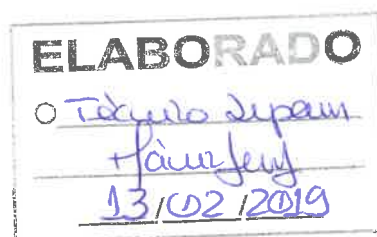
Município de Tábua - Câmara Municipal
Quadro 30 - Despesas anuais com formação profissional

Tipos de Ação de Formação para Despesas	Valor (Euros)
Internas	0,00
Externas	7 131,78
Total	7 131,78

ELABORADO
O Técnico Superior
Pamela
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal
Quadro 31 - Relações Profissionais

Tipos de Relação Profissional	Número
Número de trabalhadores sindicalizados	58
Número de elementos pertencentes a comissões de trabalhadores	0
Total de votantes para comissões de trabalhadores	0



Município de Tábua - Câmara Municipal**Quadro 32 - Disciplina**

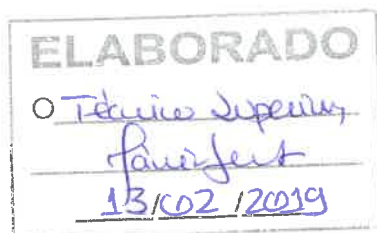
Tipos de Processo	Número
Processos Transitados do Ano Anterior	1
Processos Instaurados durante o Ano	0
Processos Transitados para o Ano Seguinte	0
Processos Decididos	1
Arquivados	1
Repreensão escrita	0
Multa	0
Suspensão	0
Despedimento por facto imputável ao trabalhador	0
Cessação da comissão de serviço	0

ELABORADO
O Tórculo Superior
Faustino
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal

Quadro 33 - Eleitos

	Regime permanência - tempo inteiro - câmara municipal - presidente e vereadores	Regime permanência - meio tempo - câmara municipal - vereadores	Regime não permanência - câmara municipal	Regime não permanência - assembleia municipal
Nº de eleitos	3	1	3	32



Município de Tábuia - Câmara Municipal
Quadro 34 - Gabinetes de Apoio Pessoal

	Do mapa de pessoal do município	De outra entidade pública, com vínculo à Administração Pública	Sem vínculo à Administração Pública	Total
Chefe do gabinete	0	0	1	1
Adjuntos	0	1	0	1
Secretários	1	0	1	2
Total	1	1	2	4

ELABORADO
O Edécio Superti
Pinheiro
13/02/2019

Município de Tábua - Câmara Municipal**Quadro 35 - Dirigentes e equiparados**

	Dirigente superior (diretor municipal)	Dirigente intermédio de 1.º grau (diretor de departamento)	Dirigente intermédio de 2.º grau (chefe de divisão municipal)	Dirigente intermédio de 3.º grau ou inferior	Chefe de equipa multidisciplinar (equiparado a diretor de	Chefe de equipa multidisciplinar (equiparado a chefe de divisão	Total
N.º de cargos previstos em regulamento municipal	0	0	4	1	0	0	5
N.º de cargos providos em 31/12	0	0	3	0	0	0	3

